

Suncor Énergie Inc. (Suncor)

Stratégie fiscale applicable au Royaume-Uni (R.-U.) en 2021



Introduction

Conformément à l'annexe 19 de la Loi de finances 2016, ce document décrit les normes et l'approche à l'égard des affaires fiscales et comment le risque fiscal est géré concernant les filiales de Suncor au R.-U. (Suncor UK). Suncor UK est régie par les méthodes, les contrôles et les principes de groupe généraux de Suncor.

Aperçu des activités

Suncor est une société énergétique intégrée dont le siège social est à Calgary, en Alberta, au Canada. Son objectif stratégique est de mettre en valeur l'un des plus grands bassins de ressources pétrolières du monde, soit celui des sables pétrolifères de l'Athabasca, situé au Canada. De plus, Suncor recherche, acquiert, développe, produit et commercialise du pétrole brut au Canada et à l'échelle internationale; l'entreprise transporte et raffine du pétrole brut, et commercialise des produits pétroliers et pétrochimiques principalement au Canada. Suncor exploite également des activités du secteur de l'énergie renouvelable et mène des activités de commerce de l'énergie axées principalement sur la commercialisation et le commerce du brut, du gaz naturel, des sous-produits, des produits raffinés et de l'électricité dans son portefeuille global d'actifs. Suncor conserve d'importants actifs du secteur Amont au R.-U. – Buzzard, le développement du secteur Golden Eagle et le projet Rosebank. De plus, Suncor conserve des activités de marketing et d'échanges commerciaux établies au R.-U.

Suncor cherche à devenir un chef de file de l'industrie en matière de développement durable et est axée sur le leadership en matière de développement durable dans les domaines de la performance environnementale, de la responsabilité sociale et de la prospérité économique. Le Rapport sur le développement durable de Suncor est disponible sur son site Web à www.suncor.com.

Code des normes de pratiques commerciales et valeurs

Les normes de Suncor pour les règles d'éthique des activités de l'entreprise sont définies dans un Code des normes de pratiques commerciales (le Code), qui s'applique aux administrateurs, dirigeants, employés et entrepreneurs indépendants de Suncor, et exige un respect rigoureux des exigences juridiques et valeurs de Suncor. Les sujets traités dans le Code comprennent notamment la concurrence, les conflits d'intérêts, la protection et l'utilisation appropriée des biens de l'entreprise et des occasions, la confidentialité, la divulgation d'information importante, la négociation d'actions et autres titres, les communications au public, les paiements irréguliers, le harcèlement, les comportements adéquats dans le cadre de relations commerciales, la comptabilité, les rapports et les contrôles des activités. Le Code est appuyé par des directives et normes en matière de principe (DNP) détaillées ainsi qu'un programme de conformité, en vertu duquel tout administrateur, dirigeant, employé et entrepreneur indépendant de Suncor doit chaque année suivre la formation, lire un sommaire du Code, attester qu'il en comprend les exigences et qu'il s'y est conformé depuis sa dernière confirmation ou que tout cas de non-conformité a été discuté avec son leader et que la situation a été réglée de façon satisfaisante. Le comité de gouvernance du conseil d'administration de Suncor est ensuite informé du respect des principes par tous les employés. Une copie du Code est disponible sur le site Web de Suncor à www.suncor.com.

Nos valeurs comprennent la discipline opérationnelle, la sécurité avant tout, plus forts ensemble, curiosité et apprentissage continu et agir avec intégrité. La discipline opérationnelle signifie l'adoption des comportements, des normes et des pratiques uniformes pour toujours améliorer notre rendement alors que nous cherchons à agir comme il se doit, de la bonne manière, chaque fois.

Suncor Énergie Inc. (Suncor)

Stratégie fiscale applicable au Royaume-Uni (R.-U.) en 2021



Conformément à cette approche, le groupe Fiscalité gère les risques et exécute ses fonctions en respectant le Code et nos valeurs.

Approche globale de Suncor UK en matière de fiscalité

Suncor UK respecte ces principes clés :

- Nous maintenons de solides mesures de comptabilité fiscale qui sont entièrement conformes aux exigences de l'administrateur principal des comptes.
- Nous cherchons à être entièrement conformes en remplissant des déclarations d'impôts exactes et en honorant les obligations de production de déclaration et de paiement dans les délais prescrits.
- Nous accédons aux incitations et exemptions fournies par les autorités fiscales et les appliquons selon les directives des autorités fiscales.
- Nous participons à une planification fiscale qui optimise nos activités et reflète les arrangements commerciaux que nous avons conclus.
- Nous évaluons la planification fiscale non seulement pour les risques financiers, mais aussi pour les risques associés à la marque et la réputation de Suncor.
- Nous impliquons les conseillers externes dans la préparation et la production des déclarations d'impôts et au besoin pour toute question de consultation pour aider Suncor à comprendre les lois fiscales du R.-U. et pour nous assurer que Suncor atteint ses objectifs commerciaux et atténue l'incertitude relativement à l'application des lois fiscales au R.-U.
- Nous examinons la planification fiscale avec les unités commerciales et les Finances et obtenons l'approbation des conseils d'administration de Suncor UK pour la mise en œuvre. Les risques et les litiges fiscaux importants sont examinés par notre vérificateur externe, et le comité de vérification du conseil est tenu informé chaque année.
- Nous cherchons à effectuer des transactions entre les sociétés affiliées de Suncor sans lien de dépendance conformément aux principes d'établissement des prix de cession.
- Nous cherchons à être entièrement conformes aux méthodes et principes sur la gestion des risques de Suncor.
- Nous nous engageons à établir et à conserver des relations solides et ouvertes avec les autorités fiscales partout dans le monde, incluant au R.-U., basées sur le respect et la confiance.
- Nous participons activement à l'élaboration de lois fiscales et collaborons avec différents groupes de l'industrie et organismes gouvernementaux si nécessaire pour favoriser les investissements et la croissance économique.

Gouvernance et gestion des risques

La norme sur la gestion des risques et le principe de gestion des risques de Suncor fournissent un cadre directionnel pour la stratégie de gestion des risques de Suncor. Ils sont utilisés pour guider le processus décisionnel fondé sur le risque pour tous les aspects des activités de Suncor, incluant la fiscalité. Suncor s'engage à implanter une culture axée sur la discipline opérationnelle incluant la gestion et le repérage proactifs, transparents et uniformes des risques. Cette discipline permet à Suncor d'équilibrer les demandes liées aux risques et aux occasions de façon structurée et systématique.

Le groupe Fiscalité de Suncor fait partie de la fonction centrale des Finances qui relève du vice-président directeur et chef des finances. La stratégie fiscale appartient au vice-président, Fiscalité et s'applique à tous les employés des groupes Finances et Fiscalité. Le vice-président, Fiscalité est chargé de s'assurer que le groupe Fiscalité respecte les méthodes et principes de gestion des risques de Suncor. De plus, le

Suncor Énergie Inc. (Suncor)

Stratégie fiscale applicable au Royaume-Uni (R.-U.) en 2021



vice-président, Fiscalité est chargé de s'assurer que le groupe Fiscalité possède l'expertise et des ressources internes et externes suffisantes pour exécuter la stratégie.

Relation avec HMRC

Suncor UK s'engage à avoir une relation ouverte et transparente avec HMRC basée sur le respect et la confiance, qui comprend la participation à des évaluations des risques commerciaux. L'objectif de Suncor UK est de réduire les perturbations sur ses activités et d'adopter une approche fiscale judicieuse axée sur l'atteinte de nos objectifs commerciaux tout en atténuant l'incertitude pour notre entreprise.